

**DOM ZA STARIJE OSOBE DUBRAVA ZAGREB**  
**ZAGREB, MILOVANA GAVAZZIJA 26**  
**Zagreb, 17. 3. 2026.**  
**Urbroj: 1399/26**

## **I. ANALIZA POSTOJEĆEG FINANCIJSKOG STANJA**

### **Izvršenje prihoda i primitaka**

Dom za starije osobe Dubrava Zagreb u razdoblju od I.-XII. mjeseca 2025. godine ima nepodmirene obveze u iznosu od 557.611,18 eura.

Dom je u 2025. godini ostvario 4.631.267,52 eura, što je 14 % više prihoda u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Prihodi Doma zadani su financijskim planom i cijenama smještaja čiju visinu propisuje Grad Zagreb, odnosno Ministarstvo rada, mirovinskoga sustava, obitelji i socijalne politike. Cijene smještaja Ministarstva nisu usklađene sa cijenama smještaja od strane Grada već su manje u odnosu na cijene koje propisuje Grad.

### **Izvršenje rashoda i izdatka**

Rashodi na kontu trojke ostvareni su u iznosu od 4.972.247,65 € i u usporedbi sa prethodnom godinom veći su za 24 %.

Rashodi za nematerijalnu imovinu na kontu četvorke iznose 54.480,56 € i manji su za 48 % u odnosu na prethodnu godinu.

Cijene smještaja nisu u skladu sa stvarnim troškovima.

Dom ima velike rashode za plaće zaposlenika te najveći dio prihoda otpada na podmirenje obveza prema djelatnicima.

## **II. PRIJEDLOG MJERA ZA OTKLANJANJE UZROKA NEGATIVNOG POSLOVANJA I MJERA ZA STABILNO POSLOVANJE**

Dom je u 2025. godini ostvario manjak prihoda i primitaka u iznosu od 394.610,69, koji se sastoji od manjka prihoda poslovanja u iznosu od 340.980,13 i manjka prihoda poslovanja od nefinancijske imovine u iznosu od 53.630,56 €. Iz prethodnih razdoblja prenesen je

višak prihoda poslovanja od 80.624,93 € te je konačni rezultat poslovanja za 2025. godinu manjak prihoda poslovanja u iznosu od 313.985,76 €.

### III. AKCIJSKI PLAN PROVEDBE MJERA

#### 1. Plan pokriva manjka prihoda Doma

-Zamolba nadležnom proračunu Grada Zagreba za pokrivanje manjka.

Rok provedbe tijekom 2026. godine

Predsjednica upravnog vijeća  
Prof. dr. sc. Jasminka Despot Lučanin

